

## Evaluatie Stichting De Combibrug

### 1. Inleiding

Op 8 november 2012 heeft de gemeenteraad van Teylingen besloten om deelname aan de rijksimpuls Brede scholen, sport en cultuur –sinds 2012 overgegaan in de “Brede Impuls Combinatiefuncties”- met drie jaar te verlengen tot en met 2015. Deze verlenging gaf Stichting De Combibrug de mogelijkheid haar sport- en cultuuractiviteiten rondom school en verenigingen verder voort te zetten en uit te breiden. De raad heeft daarnaast besloten de inzet van De Combibrug eind 2014 te evalueren en in 2015 te besluiten of, en zo ja op welke wijze, de gemeente de inzet van de combinatiefuncties continueert.

Voorliggende evaluatie heeft als doel om het college en de raad te informeren over de uitgevoerde activiteiten en behaalde resultaten door Stichting De Combibrug tot en met 2014. Om een beeld te krijgen van de meerwaarde van de inzet door De Combibrug en te bezien of de beoogde resultaten zijn behaald, is besloten de ervaringen van deelnemers, scholen en verenigingen met Stichting De Combibrug te inventariseren door middel van een enquête.

Het zwemonderwijs en de muzieklessen zijn niet apart geëvalueerd. De scholen in Sassenheim maken al jaren gebruik van het zwemonderwijs en van de muziekdocent; voor hen is niets veranderd.

### 2. Doelstellingen combinatiefuncties

#### *Impuls Brede scholen, Sport en Cultuur*

De Impuls brede scholen, sport en cultuur is in 2007 in het leven geroepen vanuit het idee om de brede school te versterken en kinderen en jongeren een rijke leeromgeving te bieden met veel ontplooiingsmogelijkheden. Tegen deze achtergrond zijn vier landelijke doelstellingen geformuleerd:

1. scholen te versterken met een goed sport- en cultuuraanbod;
2. sportverenigingen te versterken met het oog op hun maatschappelijke functie;
3. zorgen voor een uitgebreid sport- en beweegaanbod op en na school;
4. kinderen vertrouwd te maken met kunst en cultuur en bevorderen dat meer jongeren amateurkunst beoefenen en culturele voorstellingen bezoeken.

Vanuit deze doelstellingen wordt aan gemeenten, via een decentralisatie-uitkering, een rijksbijdrage uitgekeerd voor de inzet van combinatiefunctionarissen. Het Rijk draagt 40% bij in de kosten, de gemeente dient zorg te dragen voor cofinanciering van de overige 60% per fte. Er geldt een normbedrag van 50.000 euro per fte. Gemeenten kunnen voor minimaal 60% en sinds 2014 tot maximaal 140% meedoen aan de impuls. Minimale deelname aan de rijksregeling komt voor de gemeente Teylingen neer op een invulling van 3,5 fte combinatiefuncties.

Een combinatiefunctie is een functie waarbij een werknemer in dienst is bij één werkgever, maar werkzaam is in twee of meer sectoren: in dit geval onderwijs, sport en/of cultuur. Het gaat om structurele functies, die zoveel mogelijk worden ingezet op uitvoerend niveau. Een combinatiefunctionaris heeft zoveel mogelijk een aanstelling bij scholen, sportverenigingen en culturele instellingen. Een combinatiefunctionaris kan binnen- en buitenschools worden ingezet in zowel het primair als het voortgezet onderwijs.

#### *Uitbreiding naar de Brede impuls combinatiefuncties*

Per 1 januari 2013 is de rijksimpuls uitgebreid met extra middelen voor buurtsportcoaches en voortgezet als “Brede impuls combinatiefuncties” zodat meer mensen kunnen sporten en bewegen in de buurt, sportverenigingen versterkt worden en er een verbinding wordt gelegd tussen sport- en bewegen en andere sectoren zoals het onderwijs, het welzijn, de kinderopvang, de zorg en het bedrijfsleven. Door in te zetten op deze verbinding, kunnen de buurtsportcoaches ook een bijdrage leveren aan lokale opgaven als het bevorderen van de gezondheid en de leefbaarheid.

Buurtsportcoaches zijn combinatiefunctionarissen met als specifieke opdracht het organiseren van een sport- en beweegaanbod in de buurt en het maken van een verbinding tussen sport- en beweegaanbieders en andere sectoren zoals zorg, welzijn, jeugdzorg en kinderopvang en onderwijs. Er is altijd sprake van een combinatie met sport en bewegen.

Door deze uitbreiding van de impuls, zijn vanaf 2013 in totaal 2.900 fte's gerealiseerd (dit aantal is inclusief de eerdere combinatiefuncties).

#### *Monitoring landelijke doelstellingen*

Jaarlijks wordt conform de bestuurlijke afspraken tussen de bewindspersonen van OCW en VWS, de VNG en de sectororganisaties een landelijk beeld opgesteld van het aantal en de soort combinatiefuncties. Uit de recent verschenen outputmonitor<sup>1</sup> blijkt dat eind 2013 in totaal 377 van de 409 gemeenten (2013) hebben meegedaan aan de Brede impuls combinatiefuncties. De brede impuls is daarmee een groot succes te noemen.

Gemeenten hebben afgerond 2.387 fte combinatiefuncties en buurtsportcoaches gerealiseerd. Daarnaast gaven gemeenten toestemming om nog eens 158 fte aan vacatures in te vullen. In totaal komen deelnemende gemeenten uit op 92% van de normaantallen van 2013.

Bij de start van de Impuls brede school, sport en cultuur is de volgende verdeling over de vier basissectoren afgesproken: primair onderwijs (34%); voortgezet onderwijs (10%); sport (50%) en en cultuur (6%). Uit de monitor blijkt dat de verdeling van combinatiefuncties over de basissectoren redelijk stabiel is:

- het aandeel ingezette functies in het primair onderwijs is licht gestegen met een gemiddelde inzet van 36,5% ;
- het aandeel in het voortgezet onderwijs is gedaald en zit met een gemiddelde inzet van 8,8% onder de afgesproken verdeling;
- het aandeel sport zit onder de afgesproken verdeling en is 2% gedaald;
- het aandeel cultuur is nog steeds redelijk hoog ten opzichte van de afspraken en al jaren ongeveer gelijk (gemiddeld 11%).

In de komende jaren staat de kwaliteitsbevordering van de combinatiefuncties en buurtsportcoaches centraal. Daarnaast is er aandacht voor de landelijke en lokale effecten van de inzet van combinatiefuncties en buurtsportcoaches op het bereik van doelgroepen en de sport-, beweeg- en cultuurdeelname.

#### *Beoogde doelstellingen gemeente Teylingen*

In 2009 heeft de gemeenteraad besloten voor de jaren 2010, 2011 en 2012 mee te doen aan de rijksimpuls. De combinatiefuncties zijn geleidelijk ingevoerd tot uiteindelijk 5,8 fte in 2012. Daarvan is 2,13 fte ingevuld door Stichting De Combibrug die opdracht kreeg tot het opzetten, uitvoeren en verbeteren van het gehele programma. De overige combinatiefuncties zijn gerealiseerd via de inzet van een brede schoolcoördinator (0,8 fte) en het sport- en cultuurabonnement (2,87 fte).

De combinatiefunctionarissen van Stichting De Combibrug passen in de beleidsdoelen onderwijs, sport en cultuur van de gemeente Teylingen. Dit beleid zet in op een brede talentontwikkeling en ontplooiing van jongeren. De inzet van deze functionarissen heeft als doel om jongeren kennis te laten maken met activiteiten op het gebied van sport, bewegen en cultuur, een regelmatig sport- en beweegaanbod op en rond scholen op te zetten en de samenwerking tussen verenigingen te versterken. Daarnaast stimuleren zij jongeren actief deel te nemen aan verschillende kunstvormen door het aanbieden van laagdrempelige culturele workshops.

Conform het raadsbesluit van 8 november 2012 heeft het college in 2013 de Stichting opdracht gegeven tot voortzetting van het sport- en cultuuraanbod voor leerlingen in Teylingen, en ten

---

<sup>1</sup> <http://www.vng.nl/onderwerpenindex/onderwijs/combinatiefuncties/nieuws/brede-impuls-combinatiefuncties-blijft-groot-succes>

behoefte hiervan in 2013 totaal 1,5 fte en in 2014 en 2015 2,2 fte combinatiefunctionarissen aan te stellen. In het collegebesluit van 26 februari 2013 zijn de volgende doelstellingen verbonden aan de financiële ondersteuning van de Stichting:

1. het aangaan van samenwerkingsverbanden met cultuur en sportverenigingen en scholen binnen de gemeente Teylingen;
2. waardoor een sport- en cultuuraanbod geïntroduceerd wordt voor jongeren in de leeftijd van 4-18 jaar;
3. zodat jongeren gestimuleerd worden deel te nemen aan verschillende takken van sport en cultuur;
4. ook de scholen de meerwaarde van het sport- en cultuurabonnement erkennen en dat deze voorziet in een behoefte van de scholen;
5. en ervoor gezorgd wordt dat het sport- en cultuurabonnement zo wordt ingebed dat deze ook zonder de regeling combinatiefuncties voortgezet kan worden door scholen en verenigingen.

Dit zou er toe moeten leiden dat aan het eind van het project (31 december 2015):

- iedere leerling in Teylingen bekend is met het sport- en cultuurabonnement;
- er een impuls gegeven is aan de sport- en cultuurverenigingen waardoor zij versterkt zijn met het ook op hun maatschappelijke functie en hun inzet voor het onderwijs, de naschoolse opvang en de wijk;
- er een draaiboek beschikbaar is om, indien gewenst, scholen en verenigingen in staat te stellen zelfstandig een sport- en cultuuraanbod te creëren voor leerlingen op Teylingse scholen.

### **3. Evaluatie Stichting De Combibrug**

#### *Evaluatiemethodiek*

In voorbereiding op een besluit over het voortzetten van de financiering van De Combibrug ná 2015 is besloten ervaringen van deelnemers, scholen en verenigingen te inventariseren door middel van digitale enquêtes. Daarnaast zijn er gesprekken gevoerd met combinatiefunctionarissen van de Stichting De Combibrug over de werkzaamheden van de stichting, het bereik van hun activiteiten, en de bereikte doelstellingen. Tot slot is de kosteneffectiviteit geanalyseerd op basis van de jaarrekeningen van de Stichting.

#### *Respons op enquête*

Naar aanleiding van de voorgenoemde onderzoeksvraag is een drietal internetenquêtes uitgezet onder:

1. de ouders van deelnemende kinderen;
2. de deelnemende scholen;
3. de deelnemende verenigingen/organisaties.

De enquêtes, waarvan de respons varieert, zijn in de periode september-december 2014 ingevuld. In totaal hebben 7 ouders, 11 scholen en 22 verenigingen gereageerd. In de enquête wordt gevraagd naar bekendheid en ervaringen met de activiteiten van Stichting De Combibrug.

#### Reacties van ouders

In totaal hebben 7 ouders, van 5 scholen gereageerd op de enquête. 6 ouders zijn woonachtig in Sassenheim en 1 in Voorburg. Alle respondenten vinden de activiteiten van de Stichting 'leuk' tot 'erg leuk' en alle kinderen hebben eerder aan een activiteit van de Stichting meegedaan. De meerderheid van de respondenten (5) geeft aan dat de voorkeur van de kinderen uitgaat naar sportactiviteiten. Een ruime meerderheid van de respondenten (6) is tevreden over het aanbod van de Stichting en er wordt een suggestie gedaan voor een nieuwe activiteit: het aanbieden van schaaklessen in Sassenheim.

Uit de enquête blijkt de meeste kinderen al lid zijn van een vereniging (6 van de 7 respondenten). De enquête geeft geen antwoord op de vraag of het lidmaatschap voortkomt uit de activiteiten van de Stichting. 3 respondenten geven aan dat hun kinderen door de activiteiten van de Stichting sneller lid zullen worden van een vereniging of meer aan sport of cultuur gaan doen, 2 respondenten zeggen dat er geen relatie is met de stichting en 2 respondenten weten het niet.

Alle respondenten geven aan dat hun kinderen weer mee zullen doen aan activiteiten van de Stichting.

#### Reactie van de verenigingen

De enquête onder de verenigingen is door 22 respondenten ingevuld. In 2014 hebben 26 organisaties/verenigingen geparticipeerd in het aanbod van de Stichting. Dit brengt het responspercentage op 85%. Het gaat hier om een veelheid aan verenigingen en organisaties, variërend van koren tot de kinderboerderij en van hockeyclubs tot voetbalverenigingen.

Het beeld bij de verenigingen van de Stichting is onverdeeld positief. De overgrote meerderheid (19) van de 22 respondenten waardeert de samenwerking als 'goed'. Alle 22 respondenten geven aan voordeel te hebben van samenwerking met de Stichting als het gaat om inkomsten, naamsbekendheid en het opdoen van kennis voor de organisatie van activiteiten. Volgens 20 respondenten voorziet de Stichting met haar activiteiten in een behoefte en eveneens 20 respondenten willen ook na 2015 de samenwerking met de Stichting een vervolg geven. De mogelijkheid om via de activiteiten van de Stichting aan ledenwerving te doen wordt het vaakst als reden opgegeven. Slechts 2 respondenten geven aan te twifelen, een toelichting op deze reactie wordt niet gegeven.

#### Reactie van de scholen

Deze enquête is door 11 van de 19 deelnemende scholen/schoollocaties ingevuld, een responspercentage van 58%. Alle respondenten zijn van mening dat de activiteiten die de Stichting tijdens gymlessen aanbieden voldoende (3) tot goed (8) bevallen. Slechts één respondent is van mening dat de activiteiten van de Stichting niet in een bestaande behoefte voorzien. Deze respondent is van mening dat het verzorgen van gymlessen bij een vakleerkracht moet worden belegd. Als veelgehoorde reactie wordt aangegeven dat de activiteiten van de Stichting voorzien in een welkome aanvulling op het bewegingsonderwijs wat de laatste jaren flink is verarmd.

De overgrote meerderheid van de scholen (9) is tevreden over het aanbod van de Stichting. Veelgehoorde reactie is dat de activiteiten zich met name op sport toespitsen, andere respondenten nuanceren dit door aan te geven dat er in overleg ook andere activiteiten mogelijk zijn.

De overgrote meerderheid van de scholen (9) geeft aan de samenwerking met de Stichting te willen voortzetten. De medewerkers van de Stichting worden geroemd om hun enthousiasme, positieve uitstraling en voorbeeldfunctie. Slechts 2 scholen twifelen over voortzetting van de samenwerking. Een reden die hiervoor wordt genoemd is het mogelijk verdwijnen van het schoolzwemmen, in dat geval zou een 'heroverweging' moeten plaatsvinden aldus een van de respondenten.

#### *N.a.v. gesprekken/analyse jaarrekeningen*

De Stichting heeft in de jaren 2013 en 2014 een groot aantal activiteiten georganiseerd in samenwerking met de deelnemende verenigingen. In 2013 hebben, volgens opgave van de Stichting, in totaal 1.660 kinderen deelgenomen aan activiteiten. In 2014 komt het totale aantal deelnemende kinderen op 5.667.

Stichting De Combibrug is samenwerkingsverbanden aangegaan met diverse cultuur- en sportverenigingen en scholen in Teylingen. In totaal werkt de stichting samen met 80% van alle verenigingen in de gemeente Teylingen. Sinds de start heeft De Combibrug aan haar naamsbekendheid gewerkt door een persoonlijke voorstelronde bij alle scholen en in alle klassen, het uitdelen van promotiemateriaal, nieuwsbrieven en het lanceren van een website ([www.combibrug.nl](http://www.combibrug.nl)). Dit heeft zich in grote mate uitbetaald: verenigingen en scholen weten De Combibrug goed te vinden. Dit blijkt ook uit de enquête.

De Stichting geeft aan dat de samenwerking met de deelnemende verenigingen niet gecontinueerd kan worden op dezelfde wijze. Met name werkzaamheden als het verzorgen van de PR en het opstellen van projectplannen voor verenigingen vergen veel tijd, en vallen buiten de scope van het takenpakket van combinatiefunctionarissen.

### *Conclusies en aanbevelingen*

Het succes van de combinatiefuncties die Stichting De Combibrug invult is volgens alle betrokkenen: een groter, diverser en beter buitenschools sport- en beweegaanbod. Zowel de scholen, verenigingen als ouders zijn positief over de activiteiten en de inzet van de Stichting. Meer kinderen kunnen hun talenten ontwikkelen op sportief en cultureel terrein en er is een grote diversiteit aan werkzaamheden en samenwerkingsverbanden. De stichting is daarnaast succesvol in het aanjagen van deelname aan nieuwe takken van sport. Een mooi voorbeeld hiervan is "Hummelvoetbal", een activiteit die in eerste instantie bedacht was voor 50 kinderen in de leeftijd 4 tot 6 jaar, heeft door extra aanmeldingen geleid tot deelname van 80 kinderen. Andere veel genoemde successen zijn:

- de communicatie met, flexibiliteit en expertise van de medewerkers wordt als zeer positief ervaren;
- brede bekendheid van de stichting bij scholen en verenigingen in de gemeente Teylingen;
- maatschappelijke betrokkenheid: de stichting heeft een groot aantal vrijwilligers aan zich weten te binden en daarnaast 4 stagiaires aangesteld voor de uitvoering;
- meer naamsbekendheid van en succesvoller ledenverwerving door de verenigingen;
- ook de intermediaarsfunctie die de Stichting vervult tussen verenigingen en scholen is een waardevolle aanvulling.

Uit de enquêtes en de gesprekken met de combinatiefunctionarissen kunnen enkele verbeterpunten worden opgemaakt als het gaat om de diversiteit van het aanbod. De inzet voor het voortgezet onderwijs en voor cultuur komt nog onvoldoende van de grond en niet alle doelgroepen worden bereikt. Dit geldt name voor kinderen in leeftijd 4 -6 jaar en kinderen in het voortgezet onderwijs. Daarnaast geeft een aantal scholen aan in overleg te willen treden over meer maatwerk als het gaat om het moment waarop de activiteiten plaatsvinden en het soort activiteiten. In dat kader worden culturele activiteiten het vaakst genoemd. Indien de combinatiefuncties worden gecontinueerd kan de Stichting opdracht gegeven worden om de inzet te intensiveren en uit te breiden op de volgende onderdelen:

- *Aansluiting op doorgaande leerlijnen cultuureducatie*

Ten aanzien van het achterblijven van het cultuuraanbod moet opgemerkt worden dat vanuit het lokaal onderwijsbeleid al een ruim aanbod aan culturele activiteiten wordt aangeboden. Te denken valt bijvoorbeeld aan de projecten vanuit het succesvolle programma "Cultuurerfgoed Teylingen" waarbij de vakken geschiedenis en aardrijkskunde heel tastbaar tot leven worden gebracht en al doende aan een doorgaande leerlijn erfgoededucatie wordt gewerkt. Een ander voorbeeld betreft het project "Anne Frank-krant", een jaarlijks terugkerend project voor de bovenbouw van basisscholen waarbij leerlingen op toegankelijke wijze inzicht verkrijgen in de waarde van het begrip vrijheid en in historische en hedendaagse die een bedreiging kunnen vormen voor onze democratische rechtssysteem. Ook theater, muziek en dans krijgt een plek in het lokaal onderwijsbeleid. Onder leiding van Marleen van Leeuwen worden op verschillende Teylingse scholen meespeeltheaters verzorgd. Door de verbinding te zoeken met het bestaande aanbod vanuit cultuureducatie, wordt beter aangesloten op de doorgaande leerlijnen in het onderwijs.

- *Bewegactiviteiten voor kinderen met een motorische achterstand/overgewicht*

Tot slot verdient het aanbeveling de combinatiefuncties ook in te zetten voor 2 onderbelichte doelgroepen:

1. Kinderen met een motorische achterstand. Deze kinderen krijgen vaak een individueel programma aangeboden om ervoor te zorgen dat zij weer op het motorisch niveau van leeftijdsgenootjes kunnen komen. Een grote groep ondervindt hierna echter nog steeds moeite tijdens de gymlessen op school, het buitenspelen en de aansluiting bij het beweegniveau op de sportvereniging.

2. Kinderen met een overgewicht. Hoewel zij door coaching een gezonder voedingspatroon aanleren, vinden zij vaak nog te weinig aansluiting bij leeftijdsgenootjes op de sportclub en in de buitenruimte waardoor het beweegplezier vaak sterk afneemt.

De Stichting zou opdracht gegeven kunnen worden een pilot te starten en een aanbod van beweegactiviteiten te introduceren voor deze kinderen, met als doel om hen, in samenspraak met de ouders toe te leiden naar een sportclub waarbij het met plezier mee kan blijven sporten. Met de overgang van de rijksimpuls "brede scholen, sport en cultuur" naar de "brede impuls combinatiefuncties" kunnen gemeenten zowel combinatiefuncties voor onderwijs, sport en cultuur, als buurtsportcoaches inzetten die een verbinding leggen tussen sport- en beweegaanbieders, scholen en zorg- en welzijnsinstellingen.

Onze motivatie om buurtsportcoaches in te zetten wordt kracht bijgezet doordat er lokaal, en regionaal streven om overgewicht te voorkomen en een gezonde leefstijl en bewegen te bevorderen. Preventie speelt immers ook in de jeugdzorg een belangrijke rol, met als uitgangspunt: 'voorkomen is beter dan genezen'. Als gemeente willen we integraal inzetten op het versterken van de beschermende factoren die bijdragen aan opvoeden en opgroeien. Sportdeelname is daar een van.

#### *Effectiviteit combinatiefuncties De Combibrug*

Op basis van de enquêtes, de gesprekken met de combinatiefunctionarissen en de analyse van de jaarverslagen en -rekeningen 2013 en 2014 kan over de vooraf geformuleerde doelstellingen worden gesteld dat deze grotendeels zijn behaald. Over de resultaatstelling voor de gehele looptijd van het project (31 december 2015) kan echter geen uitspraken gedaan worden. Ten eerste loopt het project nog tot eind 2015, en ten tweede zijn, hoewel het huidige toetsingskader en de huidige criteria volstaan in grote lijnen, deze wel aan aanscherping toe. Belangrijk is om niet alleen te bepalen welke concrete doelen we nastreven, maar daar ook meetbare indicatoren aan te koppelen die niet alleen de efficiëntie meten (middelen, fte's, proces en samenwerking), maar ook de effectiviteit (maatschappelijke effecten die zich uiten in bijvoorbeeld toegenomen beweeggedrag en gezondheidswinst).

## **4. Financieel kader**

### *Rijksmiddelen*

De combinatiefuncties worden gefinancierd met rijksmiddelen en bestaande middelen. Er hoeven geen middelen te worden teruggegeven. Het Rijk stelt de middelen als decentralisatie-uitkering beschikbaar via het gemeentefonds. Er zijn daarom geen voorwaarden aan deelname verbonden. Gemeenten hoeven geen financiële verantwoording af te leggen bij de rijksoverheid. Er zijn alleen afspraken op hoofdlijnen gemaakt in een gemeentelijke verklaring over de realisatie van de combinatiefuncties. Monitoring van de inzet van de combinatiefuncties gebeurt door de VNG. Als blijkt dat een gemeente de gemaakte afspraken niet nakomt, dan kan die gemeente het daarop volgende jaar van de uitkering van de rijksbijdrage worden uitgesloten. Op het moment dat een gemeente de verklaring van deelname intrekt, stopt de deelname aan de Impuls en daarmee de uitkering van de rijksmiddelen.

Het Rijk financiert 1 fte combinatiefunctionaris voor 40%, de gemeente zorgt voor cofinanciering voor 60%. Het normbedrag voor 1 fte is door het Rijk op € 50.000,- bepaald.

Het structurele karakter van de rijksimpuls blijft ook na 2015 behouden. In de begrotingen van zowel het ministerie van VWS als het ministerie OCW zijn voor de jaren 2016 tot en met 2019 structureel middelen begroot voor de combinatiefuncties (10,9 miljoen vanuit OCW en 47,5 vanuit VWS, in totaal 58,4 miljoen euro).

### *Cofinanciering door de gemeente*

Van het Rijk heeft de gemeente Teylingen voor de jaren 2013, 2014 en 2015 in totaal € 145.400,- ontvangen. De eigen middelen die beschikbaar waren voor deze periode bedragen in totaal € 218.100,-. Hieronder is het aantal fte per combinatiefunctie uitgesplitst.

### 2013:

Voor 2013 is er in totaal € 175.000,- beschikbaar gesteld voor 3,5 fte voor de combinatiefuncties. Daarvan is 40% door het Rijk vergoed € 70.000,-. De verdeling van de inzet was als volgt:

- 1,5 fte door Stichting De Combibrug;
- 1,5 fte ingevuld door de muziekdocent;
- en 1,5 fte benut voor het schoolzwemmen.

### 2014 en 2015:

In 2014 en 2015 is het aantal gefinancierde fte gelijk gebleven. Er is in totaal 3,5 fte combinatiefuncties ingevuld door:

- 2,2 fte door De Combibrug;
- 0,7 fte is voor het zwemonderwijs ingezet;
- 0,6 fte voor het muziekonderwijs.

### Mogelijke scenario's vanaf 2016:

Voor 2016 e.v. zijn in de Kadernota de volgende bedragen\* begroot:

	<b>Combinatiefuncties**</b>	<b>Muziekonderwijs</b>	<b>Schoolzwemmen</b>
<b>2016</b>	€ 48.000,-	€ 30.000,-	€ 25.000,-
<b>2017</b>	€ 49.000,-	€ 62.000,-	€ 25.000,-
<b>2018</b>	€ 50.000,-	€ 62.000,-	€ 25.000,-

\* De begrote bedragen betreffen alleen de gemeentelijke bijdragen, daar komt de rijksbijdrage nog bovenop.

\*\*Dit betreft de bijdrage aan Stichting De Combibrug.

Bij een maximale bijdrage van € 50.000,- per fte combinatiefuncties zou voor het begrote bedrag ongeveer 1,6 fte inzet combinatiefuncties bij Stichting De Combibrug bekostigd kunnen worden. De inzet van de muzieklerkracht en zwemlerkrachten valt ook onder de combinatiefuncties, maar niet onder de Combibrug. De gemeente kan de rijksimpuls ook voor deze onderdelen inzetten, en daarmee voldoen aan de minimumeis van 3,5 fte om de deelname aan de rijksregeling te continueren. Indien de deelname aan de rijksregeling niet gecontinueerd wordt, kan voor het begrote bedrag voor de combinatiefuncties ongeveer 1 fte combinatiefunctionaris van de Stichting De Combibrug bekostigd worden.

Indien ervoor gekozen wordt de inzet van de combinatiefuncties te verhogen tot 2,2 fte dient de gemeentelijke bijdrage te worden bijgesteld met € 18.000,- (2016), € 17.000,- (2017) en € 16.000,- (2018), onder voorbehoud dat er in de Kadernota financiële ruimte gevonden wordt.

## **5. Advies**

Wij stellen voor om:

- De begroting voor de **combinatiefuncties voor de komende 3 jaar te verhogen met € 18.000**, onder voorbehoud dat er in de Kadernota financiële ruimte gevonden kan worden. Met deze verhoging kan in 2016, 2017 en 2018 2,2 fte combinatiefuncties door De Combibrug bekostigd kunnen worden.
- De **deelname aan de rijksregeling inhoudelijk te verbreden** door de "brede impuls combinatiefuncties" ook aan te wenden voor buurtsportcoaches. Door deze verbreding zou sporten voor kinderen met overgewicht en een motorische achterstand, op doorverwijzing van de specialist, onder de rijksimpuls vallen. Dat hoeft niet per definitie een verhoging van het budget te betekenen: met fondsenwerving en een ouderlijke bijdrage kunnen extra kosten gedekt worden.

- **Stichting De Combibrug een nieuwe opdracht te verlenen vanaf 2016 2,2 fte combinatiefunctionarissen/ buurtsportcoaches aan te stellen**, in te zetten op het bereiken van de onderbelichte doelgroepen, aansluiting te zoeken bij het cultuuraanbod vanuit het onderwijs, en, naast het regulier aanbod van sport- en cultuuractiviteiten, een pilot te starten met het aanbieden van een beweegprogramma voor kinderen met een motorische achterstand en/of overgewicht.